



МБОУ Гимназия №16

муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия №16»

660049, Красноярск, ул. Урицкого, 26, тел. 227-65-48, факс 227-87-49, gymn16@mailkrsk.ru, www.gim16.ru



УТВЕРЖДАЮ
директор МБОУ Гимназия № 16
Савченко С.В.

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МБОУ ГИМНАЗИЯ №16 на 2023г.
г.КРАСНОЯРСК
КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ**

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи программы	3
2. Целевые индикаторы и показатели программы	3
3. Сроки и этапы реализации программы	3
4. Основные мероприятия программы/ перечень подпрограмм с основными мероприятиями	4
5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы	5
6. Исполнители и порядок управления реализацией программы	5

1. Цели и задачи программы

Цель – создание условий для минимизации рисков, приводящих к низким образовательным результатам, через реализацию системы мероприятий к декабрю 2023г.

2. Целевые индикаторы и показатели программы

Риск	Цель	Целевые показатели и индикаторы
Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды.	Создать условия для достижения образовательных результатов обучающимися 5 - 8 кл. согласно требованиям обновленных федеральных государственных образовательных стандартов.	Наличие банка данных обучающихся «группы риска» 5 -8 кл. с указанием причин низких образовательных результатов, разработаны ИПР для них. Доля (%) детей «группы риска» 5 - 8 кл., демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательных программ от общего количества таких обучающихся. Снижение уровня школьной тревожности обучающихся "группы риска" 5 - 8 кл., подтвержденное диагностикой. Уменьшение количества конфликтов между учителями и обучающимися, учителями и родителями.

Анализ достигнутых результатов по итогам 2022г.

Благодаря реализации среднесрочной программы развития МБОУ Гимназия № 16 к ноябрю 2022г. в гимназии произошли следующие изменения:

1. Сформирован банк данных на 44 обучающихся, испытывающих затруднения с освоением программы, систематизированы причины их низких образовательных результатов, спланирована и организована индивидуальная коррекционно – развивающая работа.
2. 10 % детей «группы риска» к декабрю 2022г продемонстрировали положительную динамику в освоении образовательных программ.

3. Сроки и этапы реализации программы

I этап Проектировочный: январь 2023г

II этап Внедренческий: февраль - ноябрь 2023г.

III этап Аналитический: декабрь 2023г. Рефлексия. Анализ реализации Программы, корректировка и принятие управленческих решений по реализации концепции развития Гимназии до 2024г.

4. Основные мероприятия программы на 2023г

Задачи	Ожидаемые результаты 2023г	Меры	Сроки	Показатели реализации	Ответственные
Повысить образовательные результаты обучающихся "группы риска" 5 - 8 кл. в соответствии с требованиями обновленных ФГОС	Уменьшение кол-ва обучающихся 5 - 8 кл. "группы риска"	Диагностика причин низких результатов обучающихся 5 - 8 кл, разработка ИПР	Январь - декабрь 2023г	Банк данных "группы риска" на текущий учебный год	Психологи
	Не менее 40 % детей «группы риска» 5 - 8 кл. продемонстрируют положительную динамику в освоении образовательных программ	Организация индивидуальных (групповых) коррекционно - развивающих занятий с обучающимися "группы риска" 5 - 8 кл в соответствии с рекомендациями психологов.	Совещание при директоре (анализ успеваемости за 1 полугодие 2022 - 2023 уч.г)	Январь 2023г	Расписание инд-групповых занятий на основе ИПР
Система дополнительных занятий с учетом ИПР для уч-ся со слабыми образовательными способностями	Система дополнительных занятий с учетом ИПР для уч-ся со слабыми образовательными способностями	Утверждение и реализация Положения об организации работы со слабоуспевающими обучающимися	Январь 2023г	Утверждено Положение об организации работы со слабоуспевающими обучающимися Мониторинг реализации работы со слабоуспевающими	Зам.по УВР Предметники, классные руководители
	Обновленная система внеклассных и внеурочных мероприятий, направленных на повышение учебной мотивации	Семинар - практикум для педагогов "Способы мотивации на уроке" Активирование обучающихся ("Карта интересов"), обобщение результатов; Корректировка разделов программы ВР Утверждение новой программы ВР	Март 2023г Апрель 2023г	Результаты анкетирования Расширение спектра ДО Обновленная программа ВР	Зам.директора по ВР Педагог - организатор
Уровень школьной тревожности обучающихся "группы риска" 5 - 8 кл. понизится, это подтверждается диагностикой	Уровень школьной тревожности обучающихся "группы риска" 5 - 8 кл. понизится, это подтверждается диагностикой	Совещание при директоре (анализ обращений родителей за 2022г), заседание общешкольного родительского комитета	Август 2023г	Утверждение изменений и дополнений в локальные акты гимназии	Директор Председатель РК
	Уменьшится количество конфликтов между учителями и обучающимися, учителями и родителями.	Опрос учителей, родителей, уч-ся по вопросам психологически безопасной образовательной среды в гимназии; Методические семинары для педагогов: -"Урок с применением технологий мониторинга" -"Смешанное обучение"	Январь 2023г Февраль 2023г	Аналитическая справка по итогам опроса "Степень удовлетворенности психологическим климатом в гимназии"	Зам.директора по ВР Классные руководители
		Педсовет "Создание безопасной психологической среды в гимназии"; Утверждение и реализация программы по созданию безопасной психологической среды в гимназии; FailConf для уч-ся "группы риска" ("Истории	Февраль 2023г	Определены приоритетные направления по созданию психологически безопасной среды, разработана программа Цикл встреч для уч-ся,	Администрация Педагоги Представители РК Члены Совета гимназистов
			Март 2023г		
			Август 2023г Март - май		Зам.директора по ВР, психологи

	проевалов, на которых участвую", цель которой - личностный рост через анализ действий и построение плана развития	2023г	инд. программа психолог.поддержки
--	---	-------	-----------------------------------

В итоге благодаря реализации среднесрочной программы развития МБОУ Гимназия № 16 к декабрю 2023г. в гимназии произойдут следующие изменения:

- Банк данных обучающихся с низкой учебной мотивацией регулярно корректируется, систематизируются причины низких образовательных результатов, планируются и организуется индивидуальная коррекционно – развивающая работа.
- Не менее 40 % детей «группы риска» продемонстрируют положительную динамику в освоении образовательных программ.
- Уровень школьной тревожности обучающихся "группы риска" 5 - 8 кл. понизится.

6. Исполнители и порядок управления реализацией программы.

Лица, ответственные за достижения результатов:

- Руководитель организации (директор гимназии).
- Администрация гимназии.
- Педагогический коллектив.
- Общешкольный родительский комитет.
- Проектные группы.

Для осуществления управления Программой создается стратегическая команда, в которую войдут директор гимназии, заместители директора, представители педагогического, родительского и ученического сообществ (не более 9 человек). Эта команда координирует работу проектных групп, в задачи которых входит:

- разработка плана по последовательной реализации Программы (январь 2023г.);
- промежуточный мониторинг реализации Программы и внесение, в случае необходимости, оперативных корректив (август 2023г.);
- проведение заседаний стратегической команды и проектных групп (1 раз в четверть);
- итоговый мониторинг реализации Программы развития, оценка (контроль, анализ) результатов работы (декабрь 2023 г.).

Внешний: муниципальный мониторинг деятельности Гимназии;

Комплексный мониторинг реализации Программы

Внутренний: внутренняя система оценки качества образования.

Возможные риски	Пути предотвращения
Отсутствие заинтересованности, недостаточная готовность и формальное отношение педагогических работников к реализации Программы.	Разъяснение цели, задач, ожидаемых результатов для всех субъектов образования.
Возникновение трудностей при внедрении новых инновационных технологий.	Проведение рефлексивно- аналитических семинаров, тренингов.
Затраты времени обучающихся, включенных в новую деятельность.	Эффективное планирование, Мониторинг и корректировка.
Недовольство родителей (законных представителей), связанное с непониманием причин изменений.	Презентация технологии на собраниях родителей, общешкольной конференции.
непониманием новых форм организации образовательной деятельности.	Освещение Программы на сайте гимназии и в социальных сетях.

Механизмом коррекции, дополнения Программы является цикл управленческих мероприятий, включающий в себя:

- рефлексивно - аналитические семинары по реализации Программы;
- программно - проективные семинары по разработке новых актуальных проектов реализации приоритетных направлений программ;
- организационно—управленческие мероприятия по реализации программы развития, включающие в себя: мониторинг реализации Программы; стимулирование реализации Программы; локальное нормирование деятельности по реализации Программы.